

# فرم های مدیریت پروژه

کتاب همراه راهنمای PMBOK:2013 (ویرایش پنجم)

مترجمان:

رضا آتش فراز

علی کیوانلو

اشکان قهرمانی



## فهرست

	مقدمه	Error! Bookmark not defined.
۳-۴ گزارش وضعیت ارزش کسب شده ۲۱۶		
۲۲۱ ۴-۴ ممیزی ریسک	۴	فرم های آغازین
۲۲۴ ۵-۴ گزارش وضعیت پیمانکار	۴	۰-۱ گروه فرایندی آغازین
۲۲۷ ۶-۴ پذیرش رسمی	۴	۱-۱ منشور پروژه
۲۳۰ فرم های اختتام	۸	۲-۱ فرم ثبت زینفعان
۲۳۰ ۰-۵ گروه فرایندی اختتام	۱۵	۳-۱ ماتریس تحلیل زینفعان
۲۳۱ ۱-۵ ممیزی تدارکات	۱۷	فرم های برنامه ریزی
۲۳۵ ۲-۵ خاتمه قرارداد	۱۷	۰-۲ گروه فرایندی برنامه ریزی
۲۳۹ ۳-۵ خاتمه پروژه یا فاز	۲۰	۱-۲ برنامه مدیریت پروژه
۲۴۲ ۴-۵ درسهای آموخته شده	۲۵	۲-۲ برنامه مدیریت محدوده
	۲۷	۳-۲ برنامه مدیریت الزامات
	۳۰	۴-۲ مستندات الزامات
	۳۵	۵-۲ ماتریس ردیابی الزامات
	۳۹	۶-۲ بیانیه محدوده پروژه
	۴۲	۷-۲ فرم محدودیتها و مفروضات
	۱۶۶	فرم های اجرا
	۱۶۶	۰-۳ گروه فرایندی اجرا
	۱۶۸	۱-۳ گزارش وضعیت اعضای تیم
	۱۷۴	۲-۳ درخواست تغییرات
	۱۷۹	۳-۳ فرم تغییرات
	۱۸۱	۴-۳ فرم تصمیمات
	۱۸۳	۵-۳ ممیزی کیفیت
	۱۸۶	۶-۳ فهرست راهنمای تیم
	۱۸۸	۷-۳ توافقتنامه عملیاتی تیم
	۱۹۱	۸-۳ ارزیابی عملکرد تیم
	۱۹۶	۹-۳ ارزیابی عملکرد اعضای تیم
	۲۰۱	۱۰-۳ فرم مشکلات
	۲۰۴	فرم های پایش و کنترل
	۲۰۴	۰-۴ گروه فرایندی پایش و کنترل
	۲۰۶	۱-۴ گزارش عملکرد پروژه
	۲۱۳	۲-۴ تحلیل انحرافات

## مقدمه مترجمان

از آنجا که خدمات گسترده به منظور رفع نیازهای اصلی جامعه بزرگ جهانی مستلزم ایجاد زیرساخت‌های اصلی در حوزه‌های مختلف تأمین انرژی، حمل و نقل، ارتباطات، مسکن، مترو و شبکه‌های بزرگ انتقال و توزیع و... می باشد؛ لذا تعریف و ایجاد پروژه‌های بزرگ در صنعت نفت و گاز و پتروشیمی، نیروگاه، خطوط انتقال و شریان‌های بزرگ ارتباطی و حوزه‌های فناوری اطلاعات و کلیه صنایع فلزی و غیر فلزی، نیاز شدیدی را ایجاد نموده تا مدیران و کارکنان با کسب دانش و ایجاد الزامات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری قادر به اجرای به موقع، باکیفیت و اقتصادی پروژه‌ها باشند. یکی از ضرورت‌های اداره طرح‌ها و پروژه‌ها، بهره‌گیری از استانداردهای حرفه‌ای مدیریت پروژه است. راهنمای PMBOK به عنوان مجموعه‌ای که در آن راهکارهای خوبی جهت مدیریت موثر پروژه ارائه نموده است، در نزد مدیران و محققین مدیریت پروژه شناخته شده است، اما در این راهنما درباره چگونگی بکارگیری این راهکارهای خوب توضیحات زیادی ارائه نشده است.

یکی از محصولات کاربردی PMI کتاب فرم‌های مدیریت پروژه است. این کتب جهت بکارگیری مفاهیم راهنمای PMBOK در پروژه‌ها طراحی شده است. این کتاب دربرگیرنده مجموعه‌ای از فرم‌ها و فرمت‌هایی است که مدیران پروژه و کارشناسان فعال در حوزه مدیریت پروژه می‌توانند با بکارگیری آنها زمینه عملیاتی شدن حوزه‌های دانش راهنمای PMBOK در پروژه‌ها را فراهم نمایند. این کتاب درصدد آموزش مفاهیم مدیریت پروژه نیست، بلکه بدنبال آرایه‌های گویایی است تا بکارگیری مفاهیم مطرح در راهنمای PMBOK را در پروژه‌ها فراهم نماید.

دیدگاه‌ها و نظرات ارزنده خوانندگان گرامی زمینه‌ساز رفع کاستی‌ها و اشکالات این کتاب و غنای بیشتر محتوای آن و تالیفات آتی خواهد بود. در این راستا اطلاعات لازم برای تماس با مترجمان در ذیل آورده شده است:

[www.atashfaraz.com](http://www.atashfaraz.com)

مهندس رضا آتش‌فراز، MSc. MBA. PMP

[info@atashfaraz.com](mailto:info@atashfaraz.com)

[keivanloo\\_ali@yahoo.com](mailto:keivanloo_ali@yahoo.com)

مهندس علی کیوانلو، MSc.

[keivanloo@pmoclinic.com](mailto:keivanloo@pmoclinic.com)

[ghahramani80@yahoo.com](mailto:ghahramani80@yahoo.com)

مهندس اشکان قهرمانی، MSc.