



بایدها و نبایدهای تهیه منشور پروژه (Project Charter)

ارائه کننده:
رضا آتش فراز، PMP، MBA، MSc.

1



Charter!

Document granting certain specified rights, powers, privileges, or functions from the sovereign power of a state to a person, corporation, city, or other unit of local organization.



با استفاده از منشور پروژه، پروژه به مدیر پروژه تفویض می شود

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc.

2



مختصر یا تفصیلی؟

- منشور باید مختصر و مفید باشد.
- در ابتدا باید خوب و کامل تنظیم شود و کمتر ویرایش زده شود.

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc.

3

مدیریت پروژه ساخت
 ISI International Conference on Construction Project Management

✓مدیر عامل
 ✓مدیر پورتفولیو (Portfolio Manager)
 ✓مدیر PMO
 ✓حامی (Sponsor)
 ✓آغاز گر (Initiator)
 ✓کارفرما (Client) و یا نماینده کارفرما (MC)

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc. 13

مدیریت پروژه ساخت
 ISI International Conference on Construction Project Management

اگر قرار باشد منشور پروژه توسط فرد یا سازمانی بیرون از پروژه باشد محتوای آن چه تفاوتی خواهد داشت؟

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc. 14

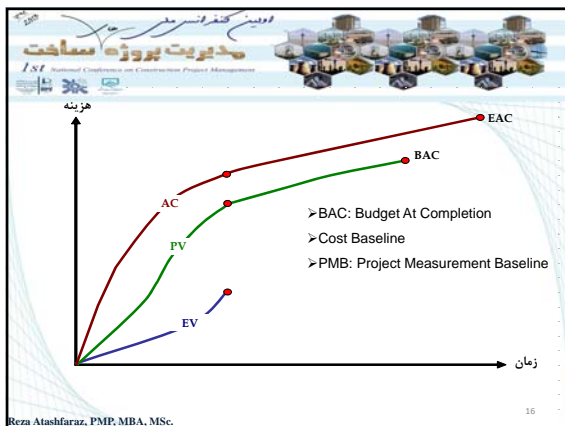
مدیریت پروژه ساخت
 ISI International Conference on Construction Project Management

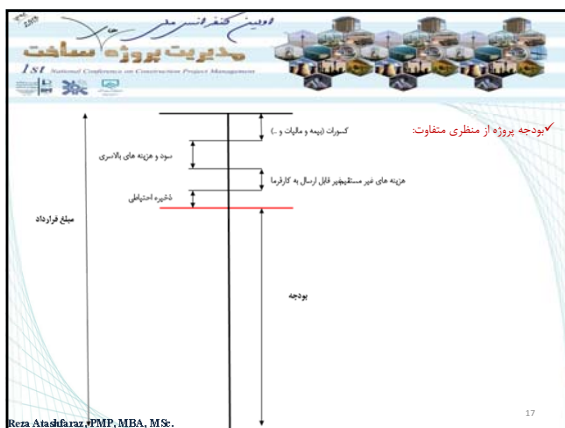
تفاوت در عدد بودجه

بودجه قراردادی پروژه
 ذخیره مدیریت
 خطای بیانی هزینه پروژه
 ذخیره احتیاطی
 تخمین هزینه پروژه
 تخمین هزینه تقاطع کنترلی
 تخمین هزینه سته های کاری
 تخمین هزینه فعالیت ها

ریال 2000X
 ریال Z
 ریال 1000X
 ریال Y
 ریال X
 تقاطع کنترلی 1
 تقاطع کنترلی 2
 سته کاری 1
 سته کاری 2
 فعالیت 1
 فعالیت 2
 فعالیت 3
 فعالیت 4

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc. 15






نگاه جامع تر به ریسک های کلان پروژه

ریسک	تخصیص ریسک	ریسک	تخصیص ریسک
در دسترس نبودن نیروی کار، تجهیزات و مواد اولیه بهره‌وری نامناسب نیروی کار و تجهیزات طراحی معیوب تغییرات در نحوه اجرای کار مواد اولیه معیوب دقت پایین برنامه پروژه منازعات کارگران حوادث / ایمنی تأخیرات طرف ثالث (مثلاً تأمین کنندگان) همانگی ضعیف با پیمانکاران فرعی صدمه دیدن تجهیزات	پیمانکار:	تغییرات در آئین‌نامه‌ها و مقررات شرایط دسترسی به سایت تأخیر در پرداخت به پیمانکار تعریف دقیق محدوده کار	کارفرما: شرایط آب و هوای بد حوادث غیرطبیعی (بدون پوشش بیمه) تورم تأخیر در به نتیجه رسیدن اختلافات تخریبها
مشترک:			

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc.


ISI International Conference on Construction Project Management
مدیریت پروژه ساخت
 1401

✓ منشور پروژه سندی است که شروع یک پروژه (یا فازی از آن) را رسمیت می بخشد.
 ✓ این سند اولین سندی است که باید پس از عقد قرارداد پروژه تهیه شود.

Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc. 22


ISI International Conference on Construction Project Management
مدیریت پروژه ساخت
 1401

Contact Information

Website: atashfaraz.com
Email: info@atashfaraz.com



Reza Atashfaraz, PMP, MBA, MSc.
