

گزارش بازدید از «پروژه مجتمع اداری و تجاری رویال سعادت آباد»

پنجمین بازدید علمی انجمن مدیریت پروژه ایران از پروژه «مجتمع اداری و تجاری رویال سعادت آباد» به یاری خداوند در روز پنجشنبه مورخ ۱۳ اسفند ماه سال ۱۳۹۴ با موفقیت برگزار شد. هماهنگی های این بازدید با همکاری و پیگیری های قابل تقدیر آقای مهندس صیرفی (مدیر PMO شرکت رویال سعادت آباد) علیرغم مشغله فراوان ایشان، محقق شد.



روز بازدید:

بازدید کنندگان بین ساعت ۸:۰۰ الی ۸:۳۰ در محل پروژه حضور داشتند. طبقه برنامه زمان بندی بخش اول بازدید با معرفی افراد کلیدی درگیر در پروژه، نمایش فیلم مستند پروژه و اهداف پروژه، نقش شرکت رویال و نکات کلیدی پیاده سازی آغاز شد و سپس از ساعت ۹:۱۵ الی ۱۰:۰۰ آقای مهندس البرزی (مدیر پروژه) به ارائه دستاوردهای نظام مدیریت پروژه در پروژه مجتمع اداری و تجاری رویال شامل کاهش زمان اجرای پروژه نسبت به پروژه های مشابه، تطابق با الزامات HES، ارتقای فرهنگ کاری کارکنان پروژه، افزایش رضایت ذینفعان کلیدی و ... پرداختند.



در بخش دوم از ساعت ۱۰:۰۰ الی ۱۰:۳۰ توسط آقای مهندس صیرفی مدیر (PMO) به ارائه گام‌های پیاده‌سازی نظام مدیریت پروژه شامل موارد ذیل پرداخته شد جایگاه PMO در چارت سازمانی پروژه، ساختار سازمانی پروژه و گروه فرایندی برنامه ریزی، ... و پس از استراحت از ساعت ۱۱:۰۰ الی ۱۲:۱۵ به ارائه ادامه گام‌های پیاده‌سازی نظام مدیریت پروژه پرداخته شد.



سپس بعد از استراحتی کوتاه از ساعت ۱۲:۳۰ الی ۱۳:۱۵ جلسه پرسش و پاسخ با حضور مدیر پروژه، مدیر PMO و مشاور پروژه (آقای مهندس آتش فراز) برگزار و به سوالات مطرح شده از سوی بازدید کنندگان پاسخ مناسب داده شد.

بخش سوم:

پس از اتمام این بخش، بازدید کنندگان برای صرف ناهار دعوت شدند و پس از صرف ناهار، از ساعت ۱۴:۰۰ الی ۱۵:۴۵ به بازدید از سایت پروژه اختصاص داده شد. قبل از بازدید از سایت به کلیه بازدید کنندگان کاورهای مخصوص و کلاه ایمنی تحویل داده شد. ورود به سایت پروژه و انجام بازدید با هماهنگی مدیر پروژه و با همراهی مسئول HSE صورت پذیرفت.



در بازدید از سایت، مسئول HSE توضیحاتی در خصوص اجرایی نمودن کلیه موارد ایمنی در اجرای نمای ساختمان پروژه شامل تجربه نصب داربست ایمن، حفاظت از کارگران نماکار، استفاده از توری در تمام نما و اجرای پوشش کامل پیاده رو که امکان سقوط افراد در این کارگاه را تقریباً به صفر رسانده و همچنین موجب تامین امنیت پیاده روی کنار پروژه شده است، ارائه نمودند.



از دیگر موارد قابل ذکر، توجیه پیمانکاران و گنجاندن مسائل ایمنی در قراردادهای ایشان و آموزش افراد قبل از شروع کار در پروژه بود. همچنین آقای مهندس البرزی توضیحاتی درباره رعایت استانداردها و موارد ایمنی ارائه نمودند که نه تنها باعث کندی اجرای پروژه نشده که باعث بالا رفتن سرعت اجرا بخش های مختلف در پروژه شده است. در ادامه نیز ایشان درباره نحوه هماهنگی و تعامل موفق مدیر پروژه و مدیر سایت مطالبی بیان نمودند و در آخر در مورد سیستم اجرای نما که از سیستم نمای خشک در این پروژه استفاده شده است و این سیستم متشکل از سرامیک پرسلان و شیشه به صورت کرتن وال می باشد و با سیستم ماسا اجرا می شود توضیحاتی ارائه شد. در انتها از فضاهای داخلی ساختمان بازدید انجام گرفت .





در پایان از زحمات قابل تقدیر کلیه مدیران و همکاران شرکت رویال ساختمان آریا علی‌الخصوص آقایان مهندس البرزی، مهندس صیرفی و همکاران دبیرخانه انجمن از جمله آقای مهندس موسی حاجیانی تشکر می‌شود.

انجمن مدیریت پروژه ایران
هم‌پیمانی همیشگی در بالندگی مدیریت پروژه کشور